

Zápis z 63. jednání Dozorčí rady Nemocnice Kadaň s.r.o.

Datum konání: **16. května 2023 od 15:00 – 16:00**

Účast: Mgr. Zdeněk Hosman, Mgr. Jan Losenický, MUDr. Jiří Švec, Ing. Štefan Drozd, Ing. Petr Hybner, MUDr. Martina Faldusová Matoušková, Ing. Jan Vaic, Jitka Gavgdunová, Mgr. Stanislav Hakl

Místo konání: zasedací místnost ředitelství Nemocnice Kadaň

Program:

Zahájení jednání členem Dozorčí rady, Mgr. Zdeněk Hosman

Předložen program ředitelem:

1. **Zahájení**
2. **Seznámení se zprávou auditora 2022, Výroční zpráva 2022**
3. **Aktuální stav rekonstrukce centrálních operačních sálů**
4. **Stručné shrnutí provozu 1-4/2023, výhled roku 2023**
5. **Hodnocení ředitele**
6. **Projednání auditora pro účetní rok 2023**
7. **Různé**

1. Zahájení

Program byl schválen všemi účastníky

2. Seznámení se zprávou auditora 2022, Výroční zpráva 2022

- vyrovnání se z doznívající pandemií covidu 19 a změny ve společnosti po začátku války
- obnovení provozu nemocnice v tzv. normálním režimu
- nastartování pokračování rozvoje nemocnice po dvou letech covidu – otevření nových ambulancí (kožní ambulance), otevření druhé stanice ortopedie a odběrové místnosti ve Vejprtech
- zrušení VŘ na stavební úplnou rekonstrukci centrálních operačních sálů a centrální sterilizace (nárůst ceny materiálu, nárůst ceny peněz, hrozba snížení úhrad – finančních zdrojů nemocnice roku 2022)
- urychlení projektu rekonstrukce vzduchotechniky a začátek rekonstrukce před koncem roku 2022
- úspěšná realizace VŘ a instalace dvou RTG přístrojů za provozu (za 13 mil Kč)
- navýšení výnosů od zdravotních pojišťoven oproti roku 2021 i po odečtení mimořádných úhrad za očkování
- vyrovnání se s nárůstem nákladů na energie a zboží vlivem vyšší inflace
- v nemocnici dle statistiky bylo více pacientů hospitalizováno, více odoperováno i ambulantně vyšetřeno oproti roku 2021
- výsledek hospodaření nemocnice + 10 731,- tis. Kč.

Dozorčí rada schvaluje Zprávu auditora s Výroční zprávou za rok 2022

3. Aktuální stav rekonstrukce centrálních operačních sálů

- dokončení rekonstrukce a zahájení zkušebního provozu vzduchotechniky na COS
- čerpání úvěru na rekonstrukce COS, nyní i včetně přístrojů (operační lampy) – dosud 12 mil Kč

4. Stručné shrnutí provozu 1-4/2023

- plný provoz nemocnice s nárůstem výkonů, operací i ambulantních vyšetření i přes pokles v některých segmentech – např. pokles porodů (pokles ve všech porodnicích)
- otevření odběrové místnosti naší laboratoře v Chomutově
- zahájena poslední etapa rekonstrukce šaten pro zaměstnance (čtyři šatny se sprchami, včetně rekonstrukce toalet (cca 100 skříněk) v suterénu nemocnice
- zajištěno navýšení úhrad od zdravotních pojišťoven pro rok 2023
- zajištění plynulého zásobování materiálem a léků pro nemocnici (např. kloubní náhrady)
- vyrovnání se s pokračujícím navýšením cen vlivem inflace
- zahájení marketinku – CAP (centrum aktivního porodu) - porodnice – gynekologicko – porodnické oddělení, následovat bude postupná medializace ostatních oddělení i celé nemocnice (pro Ústecký, Karlovarský a Středočeský kraj)
- schválení dotace cca 12,5 mil Kč – hlavním architektem eGovernmentu – projektu Transakční portál pro sdílení a výměnu dat, zajištění bezpečnosti nemocniční sítě a zároveň přístup k ostatním zdravotnickým zařízením v rámci ČR rychleji a bezpečněji. Dotace celkem 12,5 mil (v tom 15 % spoluúčast)
- nastavena 60denní splatnost pro všechny dodavatele

Výhled roku 2023

- pokračování rekonstrukce COS – operační stoly, přístroje (VR na anesteziologické přístroje, sonografické přístroje, laparoskopie, myčky, autoklávy)
- Pokutice – nyní převedeny pozemky na nemocnici, dokončení projektu na zasilování a příprava na stavbu
- příprava a realizace úprav centrálního příjmu (centralizace příjmových ambulancí CHIR, ORT, INT, GYN, DĚT, zobrazovací techniky – RTG, CT, Sono, endoskopické vyšetření, laboratoř i operační sály do jednoho celku) - vyřešení bezpečnosti z pohledu požární ochrany
- opětovná žádost o urgentní příjem na zdravotních pojišťovnách
- příprava žádosti o možné zakoupení a instalace MR (magnetické rezonance) na přístrojové komisi MZ ČR
- otevření cévní ambulance a kardiologické ambulance ve spolupráci s Všeobecnou fakultní nemocnicí v Praze 7/2023
- příprava projektu na fotovoltaiku (po získání smlouvy s ČEZ na možný ev. odkup 0,5 MV v 3/2022), etapizace – I. etapa střechy polikliniky, dále nemocnice a ev. prostranství za nemocnicí
- příprava projektu na 2/2 rekonstrukce stupaček budovy nemocnice
- dodělat TV na pokoje na další 1-2 oddělení
- pokračujeme v úpravách pokojů pro lékaře (nyní dva lékařské pokoje na ortopedii – vymalování, nový nábytek, úprava interiéru)

- pokračování odměňování zaměstnanců – měsíční výkonnostní prémie, motivace sester S2+, S3+, které chtějí více pracovat pro nemocnici, půlroční a roční věrnostní odměny podle odpracovaných let.
- příprava koncepce Nemocnice Kadaň pro další 4–5 let do konce roku
- do konce léta uzavřít s předstihem, tzn. před koncem roku 2023 přílohy č. 2, tzn. rozsah smluvního vztahu na další období
- zahájit provoz dalších ambulancí v Chomutově, v Žatci a v Klášterci nad Ohří

5. Hodnocení ředitele

Ad 1. Plnění finančního plánu nemocnice a péče o svěřený majetek

- *Splnění plánu – vyrovnaného rozpočtu na rok 2022 (i při nárůstu nákladů, především cen energií a materiálu, obnově přístrojové techniky, pokračování postupné rekonstrukce budov) VH i tak je nižší z důvodu jednorázových odpisů majetku, který nebyl odepisován (RTG, sanity)*

+ navíc VH +10,5 mil Kč

- *Zajištění obměny přístrojového vybavení, především 2 RTG přístrojů za provozu, nákup a nasmlouvání dalšího sanitního vozu (v roce 2022 celkem 16 vozů)*

Ad 2. Udržování dostatečného personálního vybavení nemocnice podle EP2

- *Přílohy EP 2 odevzdány a podepsány všemi zdravotními pojišťovnami pro rok 2022*

+ navýšení počtu personálu k zajištění rozšíření provozu (ORT, kožní, laboratoř, doprava)

Ad 3. Zajištění dostatečných výnosů od zdravotních pojišťoven, případné rozšiřování provozu

- *Úhrady za zdravotní péči v roce 2022 (494 mil Kč) jsou po odečtení úhrad za očkování v roce 2021 (80 mil Kč) i bez odečtení vyšší než v roce 2021 (477 mil Kč)*

navýšeny o + 97 mil Kč na 494 mil Kč, tzn více jak 2,5 x navýšeny výnosy za posledních 6 let

- *Otevření druhé ortopedické stanice, ambulance kožní a odběrového místa laboratoře nemocnice na poliklinice Vejprty.*

Ad 4. Zajištění pozitivního PR nemocnice – články v tisku, sociální sítě, navýšení poměru pochval oproti negativním informacím, reportáž v CT 1 – ukrajinští lékaři v ČR. Sociální smír v nemocnici. Vybudování centrální recepce na Centrálním příjmu.

+ 3x víkendový pobyt na Jižní Moravě

Dále:

- **Projekt Pokutice – zajišťování přípravy na vybudování nájemních domů pro klíčové zaměstnance nemocnice (převedení pozemků, tzn. navýšení základního kapitálu, příprava projektové dokumentace na zasíťování pozemků)**
- **Zrušení VŘ na stavební rekonstrukci COS a CS (nárůst ceny materiálu, nárůst ceny peněz, hrozba snížení úhrad – finančních zdrojů nemocnice roku 2022 a urychlené nahrazení postupnou rekonstrukcí (2022 vzduchotechnika)**

- *Po začátku války na Ukrajině zajištění pracovních míst pro cca 15 občanů Ukrajiny*
- *UA point – zajištění ambulance pro děti uprchlíků*

Dozorčí rada schvaluje odměnu ředitele za rok 2022 ve výši 200% roční mzdy dle stanovených kritérií.

6. Projednání auditora pro účetní rok 2023

Dozorčí rada doporučuje Valné hromadě schválit společnost AGIS audit s.r.o. pro rok 2023.

7. Různé

- cyklo věž – navýšení poptávky od zaměstnanců
- parkovací automat
- 45 let nemocnice – 3.6. dětský den, 4.11. ples

Dotazy / diskuze:

Ing. Drozd – otevření nových ambulaní v Klášterci n.O. (Sadová 528), informace o výpovědích Města Klášterec stávajícím nájemcům + aktuálně jednání o převzetí dětské ambulance MUDr. Fléglové, rozšíření spolupráci – zdravotní středisko

MUDr. Švec – kardiologická a neurologická ambulance – provoz a objednáci lhůty, nemocnice spolupracuje s neuroložkou (ordinace 1 den v týdnu zatím)

Mgr. Hakl – dotaz na počet a úvazky lékařů na dětském oddělení – nyní 9 lékařů, poslední lékař přišel z chomutovské nemocnice, v červnu nastoupí další z karlovarské nemocnice

Mgr. Zdeněk Hosman

Předseda Dozorčí rady

Nemocnice Kadaň s.r.o.

Zápis zapsala: Lenka Pešová

